aglasem.com

FOR KARNATAKA CLASS 12 PREPARATION

Karnataka 2nd PUC Model Question Paper 2027 for Business Studies (Paper 3)

EXAM	YEAR	TYPE	SUBJECT
Karnataka Class 12	2027	Sample Paper	Business Studies

ಕರ್ನಾಟಕ ಸರ್ಕಾರ

ಕರ್ನಾಟಕ ಶಾಲಾ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯ ನಿರ್ಣಯ ಮಂಡಲಿ

6ನೇ ಅಡ್ಡರಸ್ತೆ ಮಲ್ಲೇಶ್ವರಂ, ಬೆಂಗಳೂರು–560003

2026-27 ಸಾಲಿನ ದ್ವಿತೀಯ ಪಿಯುಸಿ ಮಾದರಿ ಪ್ರಶ್ನೆಪತ್ರಿಕೆ–3

ವಿಷಯ: ವ್ಯವಹಾರ ಅಧ್ಯಯನ (27) ಗರಿಷ್ಟಅಂಕಗಳು : 80

ಸಮಯ : 03 ಗಂಟೆಗಳು ಒಟ್ಟು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ :41

ಸಾಮಾನ್ಯ ಸೂಚನೆಗಳು:

- ಈ ಪ್ರಶ್ನೆಪತ್ರಿಕೆಯು ಎ, ಬಿ, ಸಿ **ಮತ್ತು** ಡಿ ಎಂಬ ನಾಲ್ಕು ಭಾಗಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ.
- ಭಾಗ-ಎ ನಾಲ್ಕು ವಿಭಾಗಗಳನ್ನು **ಒಳಗೊಂಡಿದೆ** I, II, III ಮತ್ತು IV
- ಉತ್ತರಿಸುವಾಗ **ಪ್ರಶ್ನೆಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿರುವ** ಪ್ರಶ್ನೆಗಳ ಕ್ರಮ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ **ಬರೆಯಿರಿ.**
- ಸರಿಯಾದ ಮತ್ತು ಪೂರ್ಣ **ಉತ್ತರವನ್ನು** ಬರೆಯಿರಿ.

ಭಾಗ– ಎ

I. ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾದ ಆಯ್ಕೆಗಳಿಂದ ಸರಿಯಾದ ಪರ್ಯಾಯವನ್ನು ಆಯ್ಕೆಮಾಡಿ ಬರೆಯಿರಿ: **5x1=5**

1. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದು **ಕಾರ್ಯವನ್ನು** ಸರಿಯಾಗಿ ಮತ್ತು ಕನಿಷ್ಟ ವೆಚ್ಚದೊಂದಿಗೆ **ಮಾಡುವುದನ್ನು** ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ?

   a) ಪರಿಣಾಮಕಾರಿತ್ವ b) ಸಮನ್ವಯತೆ c) ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ d) **ದಕ್ಷತೆ**

2. ಯಾವ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ತತ್ವವು **ನಾನು** ಎಂಬುದರ ಬದಲಿಗೆ ನಾವು ಎಂದು **ಸಂಭೋದಿಸುವ** ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ.

   a) ಸಮತೆ b) **ಏಕರೂಪನಿರ್ದೇಶನ** c) ಸಂಘಭಾವನೆ d) **ಶ್ರಮವಿಭಜನೆ**

3. ಸ್ಥಾಯಿಯೋಜನೆಯು ಏನನ್ನು **ಒಳಗೊಂಡಿದೆ**?

   a) ನಿಯಮ b) **ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ** c) ಕಾರ್ಯಯೋಜನೆ d) **ಮುಂಗಡಪತ್ರ**

4. ಸಂಘಟಿಸುವಿಕೆಯ ಯಾವ **ಹಂತವು** ಯಾವ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಯಾರು **ಮಾಡಬೇಕೆಂಬುದನ್ನು** ವಿವರಿಸುತ್ತದೆ?

   a) ವಿಭಾಗೀಕರಣ b) ಕರ್ತವ್ಯಗಳ **ನಿಯೋಜನೆ**

   c) ವರದಿಮಾಡುವ **ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು** ಸ್ಥಾಪಿಸುವುದು. d) ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ **ಗುರುತಿಸುವಿಕೆ**

5. ಆಭರಣವು ಈ ಕೆಳಗಿನ **ಯಾವುದಕ್ಕೆ** ಉದಾಹರಣೆಯಾಗಿದೆ?

   a) ವಿಶಿಷ್ಟ ಉತ್ಪನ್ನ b) ಖರೀದಿ ಪ್ರಧಾನ **ಉತ್ಪನ್ನ**

   c) ಅನುಕೂಲಉತ್ಪನ್ನ d) ದೀರ್ಘಬಾಳಿಕೆ ಬಾರದ ಉತ್ಪನ್ನ

II. ಆವರಣದಲ್ಲಿರುವ ಸರಿಯಾದ ಉತ್ತರವನ್ನು ಆಯ್ಕೆ ಮಾಡಿ ಖಾಲಿ ಬಿಟ್ಟ ಸ್ಥಳಗಳನ್ನು ಭರ್ತಿಮಾಡಿ: **5x1=5**

(ಮೇಲ್ವಿಚಾರಣೆ , ಬಂಡವಾಳರಚನೆ, ವೈಯಕ್ತಿಕವಲ್ಲದ, ಸಂಘಟಿಸುವಿಕೆ, ತರ್ಕ, ಯೋಜಿಸುವಿಕೆ)

6. ಗ್ಯಾಂಗ್ ಪ್ಲಾಂಕ್ ನ್ನು _____ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಬಳಸಲಾಗುತ್ತದೆ.
7. _____ಏನುಮಾಡಬೇಕು ಮತ್ತು ಹೇಗೆ ಮಾಡಬೇಕು ಎಂಬುದನ್ನು ಪೂರ್ವಭಾವಿಯಾಗಿ ನಿರ್ಧರಿಸುವುದಾಗಿದೆ.
8. ನಿರ್ದೇಶನದ ಒಂದು ಮೂಲಾಂಶ _____.
9. _____ಎಂದರೆ ಮಾಲೀಕರ ನಿಧಿಗಳು ಮತ್ತು ಎರವಲು ನಿಧಿಗಳ ಮಿಶ್ರಣವಾಗಿದೆ.
10. ಪ್ರಚಾರವು _____ ರೂಪದ ಸಂವಹನವಾಗಿದೆ.

III. ಹೊಂದಿಸಿ ಬರೆಯಿರಿ : **5x1=5**

11.

A	**B**
a. ಉಪಭೋಗದ ಹವ್ಯಾಸಗಳು	(i) ಕಾರ್ಯಾವರ್ತನ
b. ಪ್ರತಿನಿಯೋಜನೆಯ ಮೂಲಾಂಶ	(ii) ಮಾರಾಟ ಪ್ರವರ್ತನೆ
c. ಕಾರ್ಯೇತರ ತರಬೇತಿ ವಿಧಾನ	(iii) ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಕಾರ್ಯ
d. ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಿಕೆ	(iv) ಸಾಮಾಜಿಕ ಪರಿಸರ
e. ಲಕ್ಕಿಡಾ	(v) ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ
	(vi) ಚಲನಚಿತ್ರಗಳು

IV. ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಒಂದು ಪದ ಅಥವಾ ವಾಕ್ಯದಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸಿ ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಒಂದು ಅಂಕ: 5x1=5

12. ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದು ಸಾಮಾಜಿಕ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
13. ಸಿಬ್ಬಂದಿ ನಿರ್ವಹಣಾ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೊದಲ ಹಂತವನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
14. ಪ್ರೇರಕ ಎಂದರೇನು?
15. ಭೂಮಿ, ಕಟ್ಟಡ ಮತ್ತು ಯಂತ್ರೋಪಕರಣ ಖರೀದಿಸಲು ಅಗತ್ಯ ವಿರುವ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ನೀವು ಏನೆಂದು ಕರೆಯುವಿರಿ?
16. ಗ್ರಾಹಕರ ಕುಂದು ಕೊರತೆಗಳ ಪರಿಹಾರಕ್ಕಾಗಿ ಗ್ರಾಹಕ ರಕ್ಷಣಾ ಕಾಯ್ದೆಯಡಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪಿತವಾದ ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.

ಭಾಗ- ಬಿ

V.ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಆರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯವಿದ್ದರೆ ಎರಡು ಅಥವಾ ಮೂರು ವಾಕ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸಿ.ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಎರಡು ಅಂಕಗಳು: **6x2=12**

17. ಉನ್ನತ ಹಂತದ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಉದಾಹರಣೆಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಿ.
18. ಹೆನ್ರಿಫಯಾಲ್ ರವರ ಪ್ರಕಾರ 'ಕ್ರಮ' ದ ಅರ್ಥವನ್ನು ನೀಡಿ.
19. ಯೋಜಿಸುವಿಕೆಯ ಎರಡು ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
20. ಸಂಘಟಿಸುವಿಕೆಯನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
21. ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ನಡುವಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಸ್ಪಷ್ಟಪಡಿಸಿ.
22. ನಾಯಕತ್ವದ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಶೈಲಿಗಳನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.
23. ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಿಕೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಮಿತಿಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
24. ಹಣಕಾಸಿನ ಯೋಜಿಸುವಿಕೆಯ ಅವಳಿ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
25. ಸಂವೇಷ್ಟಿಸುವಿಕೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಹಂತಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಮಾಡಿ.
26. ಗ್ರಾಹಕರು ಸರಕು ಮತ್ತು ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸುವಾಗ, ಬಳಸುವಾಗ ಮತ್ತು ಅನುಭೋಗಿಸುವಾಗ ಹೊಂದಿರಬೇಕಾದ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

ಭಾಗ- ಸಿ

VI. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಆರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯವಿದ್ದರೆ ಹತ್ತ ರಿಂದ ಹನ್ನೆರಡು ವಾಕ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ನಾಲ್ಕುಅಂಕಗಳು: **6x4=24**

27. ಎಫ್. ಡಬ್ಲೂ. ಟೇಲರ್‌ರವರು ಕೊಡುಗೆ ನೀಡಿದ ವೈಜ್ಞಾನಿಕ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
28. ವ್ಯವಹಾರ ಪರಿಸರದ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿಸ್ತರಿಸಿ.
29. ವ್ಯವಹಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಶಸ್ಸಿನ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ ವ್ಯವಹಾರ ಪರಿಸರದ ಮೂಲಾಂಶ (ಆಯಾಮ) ಗಳನ್ನು ಅಂದವಾದ ರೇಖಾ ಚಿತ್ರದ ಮೂಲಕ ತೋರಿಸಿ.
30. ಯೋಜಿಸುವಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿನ ಮೊದಲ ನಾಲ್ಕು ಹಂತಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಮಾಡಿ ಮತ್ತು ವಿವರಿಸಿ.
31. ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕರಾಗಿ ನಿಮ್ಮ ಕಂಪನಿಯಲ್ಲಿ ಸಂಭಾವ್ಯ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳನ್ನು ಆಯ್ಕೆಮಾಡುವಾಗ ಬಳಸುವ ಯಾವು ದರೂ ನಾಲ್ಕು ಪರೀಕ್ಷೆಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
32. ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಿಕೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಣೆಯೊಂದಿಗೆ ಬರೆಯಿರಿ.
33. ಲಾಭಾಂಶ ನಿರ್ಣಯದ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
34. ಉತ್ತಮ ಮುದ್ರೆ ಹೆಸರಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
35. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಹೇಳಿಕೆಗಳು ಸೂಚಿಸುವ ಮಾರಾಟ ಪ್ರವರ್ತನೆಯ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ:
    a. 4 ಸಂತೂರ್ ಸೋಪು ಖರೀದಿ ಸಿದರೆ 1 ಪೆನ್ ಉಚಿತ.
    b. ರೂ. 3000 ಮೌಲ್ಯದವಸ್ತುಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸಿ ಮತ್ತು ರೂ. 3000 ಮೌಲ್ಯದ ರಜಾದಿನದ ಪ್ಯಾಕೇಜ್ ಉಚಿತವಾಗಿ ಪಡೆಯಿರಿ.

aglasem.com For more Question Papers, Sample Papers, Notes & Syllabus visit aglasem.com Page 3 of 7

c. 'ಸೋಪಿನಪುಡಿ' ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ ಮಾದರಿಯಾಗಿ ನೀಡುವುದು.

d. ಎರಡನ್ನು ಖರೀದಿಸಿದರೆ ಒಂದನ್ನು ಉಚಿತವಾಗಿ ಪಡೆಯಿರಿ.

36. ಬಳಕೆದಾರರ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಹಕ್ಕುಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

ಭಾಗ-ಡಿ

VIII.ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಇಪ್ಪತ್ತರಿಂದ – ಇಪ್ಪತ್ತೈದು ವಾಕ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸಿ.

ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಎಂಟು ಅಂಕಗಳು : **3x8=24**

37. ಸಮನ್ವಯತೆ ಎಂದರೇನು? ಸಮನ್ವಯತೆಯ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸಿ..

38. ಪ್ರತಿನಿಯೋಜನೆ ಎಂದರೇನು? ಪ್ರತಿನಿಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

39. ನೇಮಕಾತಿಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎಂಟು ಬಾಹ್ಯಮೂಲಗಳನ್ನು ವಿವರವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿ..

40. ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಸಂವಹನದ ಅಡೆತಡೆಗಳನ್ನು ನಿವಾರಿಸಲು ತೆಗೆದು ಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಸೂಕ್ತಕ್ರಮಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ನೀಡಿ.

41. ಮಾರಾಟ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎಂಟು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

aglasem.com For more Question Papers, Sample Papers, Notes & Syllabus visit aglasem.com

GOVERNMENT OF KARNATAKA

KARNATAKA SCHOOL EXAMINATION AND ASSESSMENT BOARD

6TH CROSS, MALLESHWARAM, BENGALURU-560003

2026-27 II PUC MODEL QUESTION PAPER – 3

SUBJECT: BUSINESS STUDIES (27) MAXIMUM MARKS: 80

TIME: 03 HOURS NUMBER OF QUESTIONS: 41

Instructions:

- This question paper contains of four parts A, B, C and D
- Part – A consists of four sections I, II, III and IV
- While answering write the correct serial numbers of the questions a given in the question paper.
- Write the correct and complete answer.

PART-A

I. Select and write the correct alternative from the choices given below: 5x1=5

1. Which of the following refers to doing the task correctly and with minimum cost?
   a) Effectiveness b) Coordination c) Process d) Efficiency

2. Which principles of management suggest the replace of concept 'I' with 'we' in conversation?
   a) Equity b) Unity of direction c) Esprit DeCrops d) Division of work

3. Standing plans include
   a) Rule b) Programme c) Project d) Budget

4. Which steps of organising involves deciding who will perform a particular job?
   a) Departmentalization b) Assignment of duties
   c) Establishing reporting relationship d) Identifying activities

5. Jewelry is an example of which of the following?
   a) Speciality product b) Shopping product
   c) Convenience product d) Non-durable product

II. Fill in the blank by choosing the correct answer given in the bracket: 5x1=5

(Supervision, Capital structure, non-personal, Organising, emergency, Planning)

6. Gang plank is used in the case of _____
7. _____is deciding in advance what to do and how to do.
8. Element of Direction is _____.
9. _____refers to mix between owners' funds and borrowed funds.
10. Publicity is _____ form of communication.

III. Match the following: 5x1=5

11.

A	B
a. Consumption habits	(i) Job rotation
b. Elements of Delegation	(ii) Sales promotion
c. Off-the-job training method	(iii) Management function
d. Controlling	(iv) social environment
e. Lucky Draw	(v) Accountability
	(vi) Films

IV. Answer the following questions in one word or sentence each carries one mark: 5X1=5

12. Write any one Social objective of management.
13. State the first stages in staffing process.
14. What is Motivation?
15. What do you call capital needed for purchasing of land, building and machinery?
16. Name any one redressal agency setup under consumer protection Act to redress consumer grievances.

PART-B

V. Answer any six of the following questions in two or three sentences wherever applicable. Each question carries two marks: 6x2=12

17. Provide any two examples of Top level Management.
18. Give the meaning of 'order' according to Henry Fayol.
19. State any two features of Planning.
20. Define Organising.
21. Bring out two differences between Training and Development.
22. Name any two styles of Leadership.
23. State any two limitations of controlling.
24. Write twin objectives of Financial planning.

aglasem.com For more Question Papers, Sample Papers, Notes & Syllabus visit aglasem.com Page 6 of 7

25. List any two levels of packaging.
26. Mention any two responsibilities of consumers while purchasing, using and consuming goods and services.

PART-C

VI. Answer any six of the following questions in ten to twelve sentences wherever applicable. Each question carries four marks: 6x4=24

27. Briefly explain the principles of scientific management contributed by F.W. Taylor.
28. Describe briefly any four features of Business environment.
29. Show the different elements of Business Environment that influence the success of business enterprises with a neat diagram.
30. List and explain the first four steps in planning process.
31. As a Human Resources Manager, explain briefly any four types of tests used while selecting prospective employees in your company.
32. Write with explain the four importance of controlling.
33. Explain any four factors affecting dividend decision.
34. State any four characteristics of a good brand name.
35. Identify the promotional activities indicated by the following statements:
    a. Purchase 4 Santoor soap and get 1 pen free.
    b. Purchase goods worth ₹ 3000 and get a holiday package worth ₹ 3000 free.
    c. Free sample of a detergent powder.
    d. Buy 2 get 1 free.
36. Explain briefly any four consumer rights.

PART-D

VII. Answer any three of the following questions in twenty to twenty five sentences each. Each question carries eight marks: 3x8=24

37. What is coordination? Describe the characteristics of coordination.
38. What is Delegation? Explain the importance of delegation.
39. Elaborate any eight external sources of recruitment.
40. Suggest the suitable measure to be taken to overcome barriers of effective communication.
41. Explain any eight functions of marketing.