



**NATIONAL BANK FOR AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT
SYLLABUS FOR THE WRITTEN EXAMINATION FOR THE POST OF
ASSISTANT MANAGERS IN GRADE 'A'
COMPANY SECRETARY
THE SYLLABUS IS ONLY ILLUSTRATIVE AND NOT EXHAUSTIVE**

Business Communication Meaning and significance of good communication; principles of business communication; means of communication - oral, written, visual, audio-visual; essentials of a good business letter, etc. **Business Correspondence** Related to Personnel, Purchase, Sales, Accounts, Secretarial (correspondence with shareholders and debenture-holders pertaining to dividend and interest, transfer and transmission, Stock Exchanges, Registrar of Companies and various authorities like RBI, SEBI) & Miscellaneous (IDM, Press Releases etc.) **Economics and Statistics** Conceptual understanding of economic concepts, principles of economics and statistical tools to interpret and analyse various economic phenomena, Definition and functions of statistics, statistical techniques commonly used in business activities, law of statistics, limitations of statistics **Financial Accounting, Business Laws** relating Contract, Sale of Goods, Negotiable Instruments, Partnership, Company Law, **Management** Meaning; nature of management and its process; planning, organising; directing; coordination and controlling, Social Responsibility of Business, **General and Commercial Laws:** General and commercial laws which have a bearing on the conduct of the corporate affairs, **Constitution of India** Broad framework of the Constitution of India; fundamental rights; directive principles of state policy; ordinance making powers of the President and the Governors; legislative powers of the Union and the States; freedom of trade, commerce and intercourse; constitutional provisions relating to State monopoly; judiciary; writ jurisdiction of High Courts and the Supreme Court; different types of writs - *habeas corpus*, *mandamus*, *prohibition*, *quo warranto* and *certiorari*; Concept of delegated legislation, **Interpretation of Statutes, Law relating to Specific Relief;** Arbitration and Conciliation; Torts; Limitation and Evidence, **Law relating to Transfer of Property, Law relating to Stamps, Law relating to Registration of Documents :** Registrable documents - compulsory and optional; time and place of registration; consequences of non-registration; description of property; miscellaneous provisions **Information Technology Law:** Important terms under Information technology legislation; digital signatures; electronic records; certifying authority; digital signature certificate; Cyber Regulation Appellate Tribunal; offences and penalties, **Code of Civil Procedure,** Elementary knowledge of the structure of civil courts, their jurisdiction, basic understanding of certain terms - order, judgement and decree, stay of suits, *res judicata*, suits by companies, minors, basic understanding of summary proceedings, appeals, reference, review and revision, **Criminal Procedure Code:** Offences; *mens rea*, cognizable and non-cognizable offences, bail, continuing offences, searches, limitation for taking cognizance of certain offences, **Law relating to Right to Information, Company Accounts, Cost & Management Accounting, Tax Laws :** **The Income-tax Act, Service Tax, Value Added Tax, Company Law** as well as Schedules and Rules made thereunder including their interpretation through case laws,

departmental circulars, clarifications, notifications, etc. **Incorporation and its Consequences:** Types of companies and their incorporation; memorandum and articles of association and their alteration; registered office; publication of name; commencement of business; contracts; deeds; common seal; effect of incorporation, Re-registration and registration of unregistered joint-stock companies. The doctrine of *ultra-vires*, constructive notice and indoor management. *Promoters* - meaning and importance; position, duties and liabilities. **Financial Structure:** Concept of capital and financing of companies, sources of capital; classes and types of shares; equity with differential rights; issue of shares at par, premium and discount; etc., **Membership, Depositories and Transfer/Transmission:** *Membership* - modes of acquiring membership; rights and privileges of members, register of members; dematerialisation and rematerialisation of securities; transfer and transmission of securities in physical and depository modes; nomination. **Management and Control of Companies** *Directors* – appointment/re-appointment, qualifications, disqualifications, remuneration, vacation of office, retirement, resignation and removal; loans to directors; powers and duties; office or place of profit; role of directors; contracts in which directors are interested, **Dividend:** Profit and ascertainment of divisible profits; declaration and payment of dividend; treatment of unpaid and unclaimed dividend; transfer of unpaid and unclaimed dividend to Investor Education and Protection Fund **Investments, Loans and Deposits:** Law relating to making investments in and granting loans to other bodies corporate and giving guarantees and providing security, Invitation, acceptance, renewal, repayment, default and remedies. **Accounts and Audit, Board's Report and Disclosures**– preparation; disclosures; directors' Responsibility statement, Compliance certificate – need and purpose; issue and signing by practising company secretary; disclosure and filing, Compromises and Arrangements, **Societies, Co-operative Societies, Trusts, Producer Companies and Limited Liability Partnerships, Economic and Labour Laws:** Industries Development and Regulation, Trade, Competition and Consumer Protection, Concept of competition, development of competition law, Consumer protection law; objects; rights of consumers; nature and scope of remedies; appearance before Consumer Dispute Redressal Forums, Essential Commodities and Standards of Weights and Measures, Management of Foreign Exchange Transactions, Pollution Control and Environmental Protection, Management of Intellectual Property Rights, Prevention of Money Laundering, Minimum Wages Act, 1948, Payment of Bonus Act, 1965, Payment of Gratuity Act, 1972, Employees' Provident Funds and Miscellaneous Provisions Act, 1952, Employees' State Insurance Act, 1948, Workmen's Compensation Act, 1923, Contract Labour (Regulation and Abolition) Act, 1970, Industrial Disputes Act, 1947, Industrial Employment (Standing Orders) Act, 1946, Factories Act, 1948, **Securities Laws and Compliances:** Securities Contracts (Regulation) Act, 1956; SEBI Act, 1992; Depositories Act, 1996; authorities governing capital markets; objective, power and functions of SEBI; Securities Appellate Tribunal, appearance before SAT. **Issue Management and Compliances, Resource Mobilisation in International Capital Market. Company Secretarial Practice: E-governance (MCA – 21) :** *Important Features of MCA-21-* CIN, DIN, DSC, CFC, SRN, etc; E-forms and on-line filing and inspection of documents. **Company Formation and Conversion, Alteration of Memorandum and Articles, Issue and Allotment of Securities, Membership and Transfer/Transmission, Directors and Managerial Personnel, Company Secretary** – *Company Secretary in Practice* – Functions ; procedure for appointment, resignation and removal of company secretary in practice, *Auditors* :Procedure for appointment/reappointment, resignation and removal of statutory auditors and branch auditors; appointment of cost auditors; special auditors; CAG audit, **Decision-making Forums and Meetings, Preparation & Presentation of Reports, Inter-corporate Loans, Investments, Guarantees and Security** : Procedure for making

inter-corporate loans, investments, giving of guarantees and providing of security, **Filing and Filing of Returns and Documents, etc., Striking off Names of Companies** – Law and Procedure, **Best Practices** - Secretarial Standards, **Insider Trading, Global Developments in Company Law, Drafting of Agreements, Drafting of Various Deeds, Drafting of Agreements under the Companies Act, Appearances and Pleadings, Compounding of Offences, Treasury and Forex Management, Security Analysis and Portfolio Management, Recent Developments in Financial, Treasury and Forex Management, Corporate Restructuring and Insolvency : Strategies:** Planning, formulation and execution of various corporate restructuring strategies - mergers, acquisitions, takeovers, disinvestments and strategic alliances, demergers and hiving off, **Mergers and Amalgamations, Takeovers, Funding of Mergers and Takeovers, Valuation of Shares and Business, Corporate Demergers and Reverse Mergers, Post Merger Re-organisation, Financial Restructuring, Legal Documentation, Corporate Insolvency-** Revival, Rehabilitation and Restructuring of Sick Companies, **Securitisation and Debt Recovery, Securitisation Act, Debt Recovery Act, Winding up, Strategic Management Alliances and International Trade, Performance Evaluation - criteria and challenges, Risk Management, Management Information Systems, Internal Control Systems, Foreign Collaborations and Joint Ventures, International Trade and Treaties, Anti-dumping, Subsidies and Countervailing Duties, Settlement of Disputes under WTO, Advanced Tax Laws and Practice, International Taxation, Due Diligence and Corporate Compliance Management, Governance, Business Ethics and Sustainability, Contemporary developments**

.....



नाबार्ड

राष्ट्रीय कृषि और ग्रामीण विकास बैंक

सहायक प्रबंधक - ग्रेड 'ए' - अधिकारी पद के लिए भर्ती हेतु लिखित परीक्षा के लिए पाठ्यक्रम

कंपनी सचिव

(यह पाठ्यक्रम केवल निदर्शी है, सम्पूर्ण नहीं)

व्यावसायिक संचार अर्थ और अच्छे संचार का महत्व; व्यापार संचार के सिद्धांत; संचार के साधन - मौखिक, लिखित, दृश्य, श्रव्य-दृश्य; एक अच्छे व्यवसाय पत्र के अनिवार्य रूप से, आदि व्यापार पत्राचार संबंधित कार्मिक, खरीद, बिक्री, लेखा, सचिवालय (शेयरधारकों के साथ पत्राचार और लाभांश और ब्याज, हस्तांतरण और प्रसारण से संबंधित धारकों, स्टॉक एक्सचेंज, कंपनियों के रजिस्ट्रार और विभिन्न प्राधिकरणों से संबंधित) RBI, SEBI और विविध (IDM, प्रेस विज्ञप्ति आदि), अर्थशास्त्र और सांख्यिकी आर्थिक अवधारणाओं, अर्थशास्त्र और सांख्यिकीय उपकरणों के सिद्धांतों की अवधारणात्मक समझ, विभिन्न आर्थिक घटनाओं की परिभाषा और विश्लेषण करने के लिए, सांख्यिकी की परिभाषा और कार्य, आमतौर पर व्यवसाय में उपयोग की जाने वाली सांख्यिकीय तकनीक गतिविधियों, सांख्यिकी कानून, सांख्यिकी की सीमाएं वित्तीय लेखांकन, अनुबंध से संबंधित व्यावसायिक कानून, माल की बिक्री, परक्राम्य लिखत, भागीदारी, कंपनी कानून, प्रबंधन अर्थ; प्रबंधन की प्रकृति और इसकी प्रक्रिया; योजना, आयोजन; निर्देशन; समन्वय और नियंत्रण, व्यवसाय की सामाजिक जिम्मेदारी, सामान्य और वाणिज्यिक कानून: सामान्य और वाणिज्यिक कानून जो कॉर्पोरेट मामलों के संचालन पर असर डालते हैं, भारत का संविधान भारत के संविधान का व्यापक ढांचा; मौलिक अधिकार; राज्य नीति के निर्देशक सिद्धांत; राष्ट्रपति और राज्यपालों की अध्यादेश बनाने की शक्ति; संघ और राज्यों की विधायी शक्तियाँ; व्यापार, वाणिज्य और संभोग की स्वतंत्रता; राज्य के एकाधिकार से संबंधित संवैधानिक प्रावधान; न्यायपालिका; उच्च न्यायालयों और उच्चतम न्यायालय के अधिकार क्षेत्र; विभिन्न प्रकार के लेखन - बंदी प्रत्यक्षीकरण, मंडम, निषेध, क्व वारंटो और सर्टिओरी; प्रत्यायोजित कानून की अवधारणा, विधियों की व्याख्या, विशिष्ट राहत से संबंधित कानून; मध्यस्थता और सुलह; अपकार; सीमा और साक्ष्य, संपत्ति के हस्तांतरण से संबंधित कानून, टिकटों से संबंधित कानून, दस्तावेजों के पंजीकरण से संबंधित कानून: प्रतिगामी दस्तावेज - अनिवार्य और वैकल्पिक; पंजीकरण का समय और स्थान; गैर-पंजीकरण के परिणाम; संपत्ति का विवरण; विविध प्रावधान सूचना प्रौद्योगिकी कानून: सूचना प्रौद्योगिकी कानून के तहत महत्वपूर्ण शर्तें; डिजिटल हस्ताक्षर; इलेक्ट्रॉनिक रिकॉर्ड; प्रमाणीकरण प्राधिकारी; डिजिटल हस्ताक्षर प्रमाण पत्र; साइबर विनियमन अपीलीय ट्रिब्यूनल; अपराध और दंड,

सिविल प्रक्रिया संहिता, सिविल अदालतों की संरचना का प्राथमिक ज्ञान, उनका अधिकार क्षेत्र, कुछ शर्तों की बुनियादी समझ - आदेश, निर्णय और डिक्री, सूट का रहना, न्यायपालिका, कंपनियों द्वारा सूट, अवयस्क, सारांश की बुनियादी समझ कार्यवाही, अपील, संदर्भ, समीक्षा और संशोधन, आपराधिक प्रक्रिया संहिता: अपराध; मैसेंजर, संज्ञेय और गैर-संज्ञेय अपराध, जमानत, निरंतर अपराध, खोज, कुछ अपराधों का संज्ञान लेने के लिए सीमा, सूचना का अधिकार, कंपनी लेखा, लागत और प्रबंधन लेखा, कर कानून से संबंधित कानून, आयकर कानून, सेवा कर, मूल्य वर्धित कर, कंपनी कानून के साथ-साथ अनुसूचियों और नियमों ने मामले की कानूनों, विभागीय परिपत्रों, स्पष्टीकरण, अधिसूचनाओं, आदि के माध्यम से उनकी व्याख्या सहित सम्मिलित किया और इसके परिणाम: कंपनियों के प्रकार और उनका निगमन; जापन और एसोसिएशन के लेख और उनके परिवर्तन; पंजीकृत कार्यालय; नाम का प्रकाशन; व्यवसाय की शुरुआत; ठेके; कर्म; सामान मुहर; निगमित संयुक्त स्टॉक कंपनियों के निगमन, पुनः पंजीकरण और पंजीकरण का प्रभाव। अल्ट्रा-वाइरस, रचनात्मक नोटिस और इनडोर प्रबंधन के सिद्धांत। प्रचारक - अर्थ और महत्व; स्थिति, कर्तव्यों और देनदारियों। वित्तीय संरचना: पूंजी की अवधारणा और कंपनियों के वित्तपोषण, पूंजी के स्रोत; वर्गों और शेयरों के प्रकार; अंतर अधिकारों के साथ इक्विटी; बराबर, प्रीमियम और छूट पर शेयर जारी करना; आदि, सदस्यता, डिपॉजिटरी और ट्रांसफर / ट्रांसमिशन: सदस्यता - सदस्यता प्राप्त करने के तरीके; सदस्यों के अधिकार और विशेषाधिकार, सदस्यों का रजिस्टर; प्रतिभूतियों का डीमैटरियलाइजेशन और रीमेटराइजेशन; भौतिक और डिपॉजिटरी मोड में प्रतिभूतियों का हस्तांतरण और प्रसारण; नामांकन। कंपनी निदेशकों का प्रबंधन और नियंत्रण - नियुक्ति / पुनः नियुक्ति, योग्यता, अयोग्यता, पारिश्रमिक, कार्यालय की छुट्टी, सेवानिवृत्ति, इस्तीफा और निष्कासन; निदेशकों को ऋण; शक्तियाँ और कर्तव्य; कार्यालय या लाभ का स्थान; निर्देशकों की भूमिका; ऐसे अनुबंध जिनमें निदेशक रुचि रखते हैं, लाभांश: लाभ और विभाज्य लाभ का पता लगाना; लाभांश की घोषणा और भुगतान; अवैतनिक और लावारिस लाभांश का उपचार; निवेशक शिक्षा और संरक्षण निधि निवेश, ऋण और जमा के लिए अवैतनिक और लावारिस लाभांश का हस्तांतरण: अन्य निकायों को निवेश करने और ऋण देने और गारंटी देने और सुरक्षा, निमंत्रण, स्वीकृति, नवीनीकरण, चुकौती, डिफॉल्ट और उपचार प्रदान करने से संबंधित कानून। लेखा और लेखा परीक्षा, बोर्ड की रिपोर्ट और प्रकटीकरण- तैयारी खुलासे; निदेशकों की जिम्मेदारी का बयान, अनुपालन प्रमाणपत्र - आवश्यकता और उद्देश्य; समस्या और कंपनी सचिव का अभ्यास करके हस्ताक्षर; प्रकटीकरण और दाखिल, समझौता और व्यवस्था, सोसायटी, सहकारी समितियाँ, ट्रस्ट, निर्माता कंपनियाँ और सीमित देयता भागीदारी, आर्थिक और श्रम कानून: उद्योग विकास और विनियमन, व्यापार, प्रतियोगिता और उपभोक्ता संरक्षण, प्रतियोगिता की अवधारणा, प्रतियोगिता कानून का विकास, उपभोक्ता संरक्षण कानून; वस्तुओं; उपभोक्ताओं के अधिकार; उपचार की प्रकृति और गुंजाइश; उपभोक्ता विवाद निवारण फोरम, आवश्यक वस्तुएं और माप और माप के मानक, विदेशी मुद्रा लेनदेन के प्रबंधन, प्रदूषण नियंत्रण और पर्यावरण संरक्षण, बौद्धिक संपदा अधिकारों का प्रबंधन, धन की रोकथाम, न्यूनतम धन अधिनियम, 1948, बोनस अधिनियम का भुगतान से पहले उपस्थिति। 1965, ग्रेच्युटी अधिनियम का भुगतान, 1972, कर्मचारियों का भविष्य निधि और विविध प्रावधान अधिनियम,

1952, कर्मचारियों का राज्य बीमा अधिनियम, 1948, कामगार का मुआवजा अधिनियम, 1923, अनुबंध श्रम (विनियमन और उन्मूलन) अधिनियम, 1970, औद्योगिक विवाद अधिनियम, 1947 , औद्योगिक रोजगार (स्थायी आदेश) अधिनियम, 1946, कारखानों अधिनियम, 1948, प्रतिभूति कानून और शिकायतें: प्रतिभूति संविदा (विनियमन) अधिनियम, 1956; सेबी अधिनियम, 1992; निक्षेपागार अधिनियम, 1996; पूंजी बाजार को नियंत्रित करने वाले अधिकारी; सेबी का उद्देश्य, शक्ति और कार्य; प्रतिभूति ट्रिब्यूनल, सैट से पहले उपस्थिति। मुद्रा प्रबंधन और शिकायतें, अंतर्राष्ट्रीय पूंजी बाजार में संसाधन जुटाना। कंपनी सचिवीय अभ्यास: ई-गवर्नेंस (MCA - 21): MCA-21 की महत्वपूर्ण विशेषताएं- CIN, DIN, DSC, CFC, SRN, आदि; ई-फॉर्म और ऑन-लाइन फाइलिंग और दस्तावेजों का निरीक्षण। कंपनी का गठन और रूपांतरण, जापन और लेखों का परिवर्तन, मुद्दे और प्रतिभूतियों का आवंटन, सदस्यता और स्थानांतरण / पारेषण, निदेशक और प्रबंधकीय कार्मिक, कंपनी सचिव - व्यवहार में कंपनी सचिव - कार्य; व्यवहार में कंपनी सचिव की नियुक्ति, इस्तीफे और निष्कासन की प्रक्रिया, लेखा परीक्षक: नियुक्ति / पुनः नियुक्ति, इस्तीफे और वैधानिक लेखा परीक्षकों और शाखा लेखा परीक्षकों को हटाने की प्रक्रिया; लागत लेखा परीक्षकों की नियुक्ति; विशेष लेखा परीक्षक; सीएजी ऑडिट, निर्णय लेने वाले मंच और बैठकें, रिपोर्ट की तैयारी और प्रस्तुति, अंतर-कॉर्पोरेट ऋण, निवेश, गारंटी और सुरक्षा: अंतर-कॉर्पोरेट ऋण बनाने, निवेश करने, गारंटी देने और सुरक्षा प्रदान करने, रिटर्न भरने और दाखिल करने की प्रक्रिया। और दस्तावेज, आदि, कंपनियों के नाम पर प्रहार - कानून और प्रक्रिया, सर्वश्रेष्ठ आचरण - सचिवीय मानक, इनसाइडर ट्रेडिंग, कंपनी कानून में वैश्विक विकास, समझौतों का मसौदा तैयार करना, विभिन्न कामों का मसौदा तैयार करना, कंपनी अधिनियम के तहत समझौतों का प्रारूपण, प्रकटन और दलीलें, अपराधों का खजाना, ट्रेजरी और विदेशी मुद्रा प्रबंधन, सुरक्षा विश्लेषण और पोर्टफोलियो प्रबंधन, वित्तीय, ट्रेजरी और विदेशी मुद्रा प्रबंधन में हालिया विकास, कॉर्पोरेट पुनर्गठन और दिवालिया: रणनीतियाँ: विभिन्न कॉर्पोरेट पुनर्गठन रणनीतियों का विलय, अधिग्रहण, अधिग्रहण , विनिवेश और रणनीतिक गठजोड़, डिमर्जर्स और हाइविंग, मर्जर और अमलगा मेशर्स, टेकओवर, मर्जर एंड टेकओवर की फंडिंग, शेयर्स एंड बिजनेस की वैल्यूएशन, कॉर्पोरेट डेमर्जर्स और रिवर्स मर्जर, पोस्ट मर्जर री-ऑर्गनाइजेशन, फाइनेंशियल रीस्ट्रक्चरिंग, लीगल डॉक्यूमेंटेशन, कॉर्पोरेट इनसॉल्वेंसी- रिवाइवल, रिहैबिलिटेशन एंड रीस्ट्रक्चरिंग ऑफ सिक कंपनीज, सिक्यूरिटाइजेशन एंड डेट रिकवरी , प्रतिभूतिकरण अधिनियम, ऋण वसूली अधिनियम, घुमावदार, रणनीतिक प्रबंधन गठजोड़ और अंतर्राष्ट्रीय व्यापार, प्रदर्शन मूल्यांकन - मानदंड और चुनौतियाँ, जोखिम प्रबंधन, प्रबंधन सूचना प्रणाली, आंतरिक नियंत्रण प्रणाली, विदेशी सहयोग और संयुक्त उद्यम, अंतर्राष्ट्रीय व्यापार और संधियाँ, एंटी-डंपिंग , सब्सिडियरी और काउंटरवेलिंग इयूटी, डब्ल्यूटीओ के तहत विवादों का निपटारा, उन्नत कर कानून और अभ्यास, अंतर्राष्ट्रीय कराधान, देय परिश्रम और कॉर्पोरेट अनुपालन प्रबंधन, प्रशासन, व्यावसायिक नैतिकता और स्थिरता, समकालीन विकास

